

22/07/26

ח' אב תשפ"ו

מענה לשאלות ההבהרה

מכרז 25/2026 ליעוץ למנהלים וצוותים המעסיקים עובדים בעלי ידע מניסיון אישי בבריאות הנפש

1. בהתאם להוראות מכרז 25/2026 ליעוץ למנהלים וצוותים המעסיקים עובדים בעלי ידע מניסיון אישי בבריאות הנפש (להלן: "המכרז"), להלן טבלת שאלות ההבהרה אשר הוגשו בקשר עם המכרז והתשובות בגינן.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המתמודדים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה וכי הסעיפים מתייחסים לנוסח הקודם שפורסם על ידי המשרד.
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים מכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במכתב זה בלבד, ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
6. בעת הגשת ההצעה בהתאם להוראות המכרז, על כל מציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמך זה חתום על ידו בהתאם להוראות המכרז.
7. מצ"ב להלן שאלות המתמודדים והתשובות שניתנו על-ידי המשרד:

8. יובהר כי הגשת הצעות למכרז נדחתה ליום : 06.08.2026 בשעה 12:00



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

מס"ד	שם הפרק / הנספח	סעיף במכרז אליו מתייחסת השאלה	נוסח השאלה	נוסח המענה
1.	א'	4.3.2.2	האם ניסיון בעבודה עם אוכלוסיית מתמודדי נפש שנצבר במסגרות אשפוז פסיכיאטרי, קהילה תומכת פרטית או מסגרות שאינן ממומנות ישירות מכוח סל השיקום, ייחשב כעונה על הדרישה ל"שירותים שניתנו מכוח החוק"?	לא. עם זאת מובהר כי המשרד אינו גורם מייעץ וכי הצעות המציעים ייבחנו רק שכשהן יהיו מונחות במלואן בפני וועדת המכרזים.
2.	א'	5.2.1	האם קיימת אפשרות לקיים את הראיון באמצעות היוועדות חזותית מרחוק?	הודעה בדבר אופן קיום הראיון תועבר למציעים שיעמדו בתנאי הסף.
3.	א'	5.2	בתבחין 3- תכולת הניסיון : נבקש לבחון את האפשרות לשנות ללקוח בתחום הבריאות במקום בריאות הנפש.	הבקשה נדחית.
4.	א'	6.1.2.1	סעיף 8.1.10.1 קובע כי פער של 5% נבחן "בין אם בסכום הצעת המחיר ובין אם בכל רכיב בנפרד", בעוד סעיף 6.1.2.1 מתייחס לפער "בסכום הצעת המחיר" בלבד – מבוקש להבהיר לפי איזה מהם ייבחן בפועל פער המחירים לצורך פתיחת הליך תחרותי נוסף.	הפער יכול וייבחן הן בסכום הצעת המחיר והן ביחס לכל רכיב בנפרד, הכל בהתאם להחלטת ועדת המכרזים.
5.	פרק א'	7.1	לאור פרק הזמן הקצר בין פרסום תשובות ההבהרה לבין המועד האחרון להגשת ההצעות, ולאור השפעתן האפשרית על הכנת ההצעה והתמחור, נבקש להאריך את המועד האחרון להגשת ההצעות.	הבקשה מתקבלת, מועד האחרון להגשת הצעות נדחה ליום 06.08.2026



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

6.	נספח 1	נספח 1	באשר להיקף התמורה בגין יום העיון- הסעיף קובע "תמורה כוללת" של יחידה אחת בשנה עבור יום עיון הכולל מיקום, כיבוד ומרצה חיצוני עבור 50-100 משתתפים – האם קיימת תקרת עלות מוכרת או משוערת מטעם המשרד לרכיב זה, לצורך כיול ההצעה?	המשרד לא מתערב באופן התמחור. על המציעים לתמחר את הצעת המחיר בהתאם לשיקוליהם.
7.	נספח 1	נספח 1	האם מחיר היחידה למפגש קבוצתי (קבוצת למידה/סדנה/הסברה) קבוע ואחיד ללא תלות במספר המשתתפים בפועל, גם אם זה נמוך מהטווח המוגדר (למשל פחות מ-4 משתתפים בקבוצת למידה)?	כן. במידה ומתבקש לפתוח מפגש קבוצתי עם פחות משתתפים בקבוצה מתבקש לבקש זאת בתוכנית לאישור.
8.	ההסכם	2.2	נוסח הסעיף קובע תקופת התארגנות של "עד 1 חודשים הראשונים" – מבוקש ניסוח מדויק של משך התקופה בפועל, שכן קיים חשש לטעות סופר בנוסח הקיים.	המשרד יאפשר עד חודשיים התארגנות.
9.	תנאי הסף	4.3.1.1	האם לצורך עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות של המציע, ניתן גם להציג ניסיון של מנהל השירות ושל חברי הצוות המוצעים, גם אם ניסיון זה נצבר במסגרת העסקתם אצל מעסיקים קודמים?	הבקשה נדחית. על המציע להציג ניסיון הנרכש על ידו בלבד, למעט במקרים המתוארים בסעיף 12.4 לפרק ב' למכרז.
10.	הקדמה	1.7-1.8	במקרה שהמשרד מבקש השלמות לתוכנית היעוץ שהוגשה, נקבע כי מועד קבלת האישור "יידחה עד למועד שייקבע על ידי המשרד" ללא הגבלת זמן – מבוקש לקבוע פרק זמן מרבי סביר למתן מענה, לצורך תכנון ודאי של תחילת מתן השירות ותשלום התמורה הראשונה.	עד פרק זמן של שלושה שבועות.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

11.	תנאי סף	4.3.1.1	האם ניתן להציג ניסיון שנצבר במסגרת שיתוף פעולה עם גוף אחר או באמצעות קבלן משנה, כאשר השירות בוצע בפועל על ידי אנשי הצוות המוצעים?	על המציע להציג ניסיון הנרכש על ידו בלבד, למעט במקרים המתוארים בסעיף 12.4 לפרק ב' למכרז.
12.	נספח 1	נספח 1	נבקש לקבל את הצעת המחיר בקובץ פתוח לצורך מילוי בהקלדה. כמו כן, לא סומנו העמודות למילוי (ניתן להניח מה אנו נדרשים למלא).	הבקשה נדחית. התאים הנדרשים למילוי הינם התאים בהם מופיע "_____ ש"י."
13.	הסכם	4.1	נבקש כי ההוראות בדבר שמירת סודיות יחולו עד ל-36 חודשים מתום ההתקשרות.	הבקשה נדחית.
14.	תנאי סף	4.3.1.1	אנחנו מבקשים לקצר את זמן הניסיון לשנתיים לאור העובדה שהיו עיכובים ואתגרים בהפעלת ומימוש מערכים ומכרזים מסגרת השלוש שנים וחצי האחרונות בשל המלחמה המתמשכת.	הבקשה נדחית.
15.	הסכם	4.2	נבקש להוסיף כי הוראות סעיף זה לא יחולו גם על מידע סודי ש : • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכך, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק ; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה ; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק ; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז ; • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב	אין שינוי בדרישות ההסכם.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

	על פי חוק.			
הבקשה נדחית. מובהר כי המשרד מחוייב לסבירות בפעילותו.	במקרה בו המזמין סבור כי קבלן המשנה לא מבצע את חובותיו כנדרש, נבקש כי תינתן הזדמנות לתיקון עבודת קבלן המשנה וכי תינתן התראה מראש של חודש ימים בבקשה להחלפת הקבלן.	8.3	הסכם	16.
השאלה אינה ברורה ומפנה לסעיף שאינו קיים.	האם ניתן להחשיב ניסיון של שנתיים וחצי, כאשר מדובר בפרויקט רלוונטי מתמשך המבוצע גם כיום.	4.3.3.1	תנאי סף	17.
הבקשה נדחית.	נבקש כי האמור יהיה בכפוף לפסק דין חלוט.	9.1.4	הסכם	18.
הבקשה נדחית.	נבקש כי אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו.	12.1	הסכם	19.
הבקשה נדחית.	נבקש להבהיר כי לספק לא תהיה כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזין/עורך המכרז	12.1	הסכם	20.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

	ומהספק.			
הבקשה נדחית.	נבקש להגביל את אחריות הספק לשנה מתום תקופת ההתקשרות.	12.4	הסכם	21.
הבקשה נדחית.	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן : " סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".	12.5	הסכם	22.
הבקשה נדחית.	האמור בסעיף זה גבוה מאוד ביחס להיקף ההתקשרות הצפוי במכרז זה, נבקש כי הסך המצטבר לא יעלה על 20% מהיקף הרכש.	16.2.5.5	הסכם	23.
הבקשה נדחית.	נבקש להבהיר כי המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה.	7.3	הסכם	24.
ההיקפים המוערכים מופיעים בנספח הצעת המחיר. מודגש כי מדובר בהערכה בלבד.	נבקש לקבל את היקפי הביצוע בפועל בכל אחד מרכיבי השירות (כמות שנתית של מפגשים פרטניים, קבוצות למידה, סדנאות, הסברות, עלונים מקצועיים ויום עיון) לכל אחת משלוש השנים האחרונות. בשל הצורך להבין את השונות הנובעת מהשפעות המלחמה בשנים השונות.	1	נספח 1	25.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

26.	נספח 1	1	האם ההערכה של הכמויות המופיעות בכתב הכמויות משקפות את היקף הביצוע השנתי הממוצע בפועל?	כן, אם כי מדובר בהערכה בלבד.
27.	נספח 1	1	נבקש לקבל את הפריסה הגיאוגרפית של מקומות מתן השירותים (התפלגות גיאוגרפית באחוזים לפי מחוזות משרד הבריאות) לפי נתוני המימוש בשנה שעברה.	נתוני המימוש הקודמים לא משקפים את ההיקפים המוערכים בשנות ההתקשרות. הפריסה הינה פריסה ארצית.
28.	נספח 1	1	האם למשרד הבריאות יש מקומות שניתן להשתמש בהם עבור ביצוע יום העיון?	המשרד יבדוק אופציות לארח את יום העיון במקומות ששייכים למשרד הבריאות. אך אין להסתמך באופן וודאי על כך שהמשרד יקיים את ימי העיון במקומות של משרד הבריאות.
29.	נספח 1	1	כיוון שיש עלות הכנה מקדימה משמעותית על כלל פעילויות הפיתוח הראשוניות (תוכנית עבודה, עלויות גיוס צוות ושיווק לארגונים, פיתוח תכנים, מצגות, מערכי הנחיה, כלי עבודה, תבניות עלונים וחומרי הדרכה), נבקש להוסיף סעיף עלויות הקמה. נראה בבירור שיש צורך להפריד בין עלויות הקמה לעלויות המפגשים, כפי שמקובל בהתקשרויות מסוג זה. היעדר סעיף נפרד לעלויות ההקמה ייאלץ את המציעים להעמיס עלויות אלו, על כל המפגשים באופן שייקר את עלויות המפגשים עבור משרד הבריאות. מכיוון שאין בהירות מלאה מראש על כמות המפגשים שיתקיימו בפועל, העמסת עלויות ההקמה על המפגשים תביא לתמחור לא מדויק.	הבקשה נדחית. על המציע לתמחר את כל העלויות הכרוכות במתן השירות במסגרת נספח הצעת המחיר ורכיביו.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

ראו מענה לשאלה 5 לעיל.	נבקש הארכה של 30 יום להגשת המכרז לצורך היערכות מיטבית		בקשה להארכת מועד הגשה	30.
כל עוד המנהלת תיתן את השירות הנדרש ממנה כנדרש במכרז, אין מניעה, וזאת בכפוף לעמידה בכלל הוראות המכרז ובכפוף לסעיפי איסור ניגוד העניינים במכרז. מובהר, כי על מנהלת השירות לעמוד בתנאי וסטנדרט השירות כמפורט במכרז.	האם מנהלת השירות שתוגש למכרז זה, יכולה להחזיק בתפקיד נוסף בארגון בנוסף לתפקידה? למען הסר ספק, אין בתפקידה הנוסף בכדי ליצור ניגוד עניינים או סתירה לדרישות המכרז והיא אינה עוסקת בפועל במתן שירותי שיקום.	4.3.2.3	מנהלת השירות	31.
המועדים נקובים בעמוד המכרז באתר מינהל הרכש הממשלתי.	נהוג לציין במכרזים את טבלת המועדים הכוללת מועד אחרון להגשת שאלות הבהרה, מועד לקבלת מענה לשאלות ההבהרה ומועד תחילת וסיום הגשת ההצעות למכרז. במכרז זה לא קיימת טבלת מועדים. יתרה מכך, בסעיפים שצוינו אומנם יש התייחסות למועד האחרון להגשת שאלות ההבהרה, אולם לא נקוב המועד (אין תאריך יעד להגשת שאלות ההבהרה).	7.2.1 + 7.2.2	לוחות זמנים	32.
האיסור על מתן שירותי שיקום חל גם על המציע וגם על המנהל.	האם הכוונה שעובדי התכנית (רק נותני השירות נשוא מכרז זה) יהיו מנועים ממתן שירותי שיקום? ללא קשר לסך הפעילויות האחרות של החברה? לכאורה ישנה סתירה בין סעיפים 10.5.2.1 ו- 4.3.1.2	4.3.1.2 + 4.3.2.3+10.5.2.1	מניעה ממתן שירותי	33.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

ראו הוראות סעיף 4.3.1.2 וסעיף 4.3.2.3 למכרז.	שמציניים שהחברה תהא מנועה ממתן שירותי שיקום לאורך תקופת ההתקשרות ואילו בסעיף 4.3.2.3 מצוין שמנהל השירות יהיה מנוע ממתן שירותי שיקום לאורך תקופת ההתקשרות.		שיקום	
ראו נוסח המכרז העדכני במסגרתו השתנו השעות ל-6 שעות.	נבקש לשקול את משך יום העיון הארצי הפרונטלי, שנקבע ל 7 שעות. מנסיון בהפקת ימי עיון ארציים למשתתפים המגיעים מכל רחבי הארץ מקובל לקיים ימי עיון בהיקף של כ - 5 שעות, המאפשר השתתפות מיטבית לאורך כל היום. יום עיון ממושך עלול להביא לעזיבה מוקדמת של משתתפים, לפגוע בריכוז ובהשתתפות הפעילה, ובכך להפחית מאפקטיביות ההכשרה. נבקש לקבוע כי היקף יום העיון יהיה כ 5 שעות פרונטליות או לאפשר גמישות במשך היום ובהתאם לשיקולים מקצועיים.	9.1.2.9	יום עיון	.34
ראו נוסח המכרז העדכני במסגרתו השתנו השעות ל-6 שעות.	אורך המפגש שנקבע על פי המכרז הוא 7 שעות. כמות השעות לא מותאמת לאופי הפעילות וכן לא ריאלית במסגרת פניות הארגונים (מסגרות וארגונים לא מזמינים פעילות שמשכה כ"כ ארוך). אנו מבקשים לאפשר גמישות בהתאם לשיקולים מקצועיים ולצרכי מזמיני השרות	9.1.2.3.3	ייעוץ קבוצתי-הסברה לעובדים	.35
הספק מתבקש אחת לשבוע לרכז את כלל הבקשות לאישור ולהעבירם במייל לכתובת מייל אשר תועבר לאחר החתימה על ההסכם.	נבקש להבהיר כי הבקשה לדרישת אישור ובכתב בטרם קבלת השירות עלולה ליצור עומס תפעולי ועיכובים במתן השירות, במיוחד במקרים שבהם נדרש מענה מהיר לצורך הבטחת רציפות השירות למקבלי השירות, נוסף על כך מקרים דחופים, כדוגמת ארגון הזקוק לייעוץ דחוף בשל עובד או מנהל הנמצא במשבר וכו'. נבקש לשקול את תיקון	9.2.3	צורך בקבלת אישור מקדים למתן	.36



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

	הסעיף כך שסעיף זה יבוטל או לחלופין שייקבעו זמני מענה מחייבים של משרד הבריאות למתן אישור. בנוסף, לא צוין מי הוא הגורם המאשר (למי יש להפנות את הבקשה) וכן לא צוין מהם הקריטריונים שיזכו באישור או לחלופין דחייה.		שירות לארגונים	
הבקשה נדחית	נבקש לבטל את חובת הדיווח על ארועים חריגים במסגרות בהן ניתן ייעוץ. נוהל ארוע חריג נועד לדיווח עצמי וישיר של המסגרת בה התקיים הארוע. הדרישה שהיועץ הארגוני ידווח על אירוע חריג בעודו חיצוני לארגון ואינו חלק מהמערך הניהולי של המסגרת ואינו אמון על הפעלתה, מציבה את נותן הייעוץ בניגוד עניינים, מטשטשת בין התפקיד הייעוצי לבין תפקיד פיקוחי, באופן שעלול לפגוע ביחסי האמון הנדרשים בין היועץ לבין המנהלים והצוותים. כמו כן, להרתיע מהצפת דילמות מקצועיות במסגרת הליווי.	14	אירועים חריגים	.37
הבקשה נדחית	אנו מבקשים להרחיב את הדרישות המקצועיות כך שיכללו יועצים בעלי תואר ראשון שעומדים בסט הדרישות העוקבות לרבות נסיון מעשי מוכח בעבודה בתחום השיקום בבריאות בנפש ונסיון בעבודה עם עובדים בעלי ידע מניסיון.	נספח 3	יועץ - דרישות מקצועיות	.38
הבקשה נדחית	נבקש להותיר לספק השירות את שיקול הדעת באשר למספר המפגשים הנדרשים ללקוח במקרים בהם דרושים תהליכי עומק. לדוגמה: הטמעת תפקיד ייעודי לעמית מומחה בארגון, ניהול משברים בעבודה ועוד.	9.1.1.2	הגבלת כמות המפגשים	.39
הבקשה נדחית	נבקש לבטל את האחריות לדיווח על מספר עובדים בעלי ידע מניסיון בארגונים השונים מהטעמים הבאים: מיקוד בתפקיד הליבה שהינו	1. 10	מעקב ודיווח	.40



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

	ייעוץ וליווי צוותים, היעדר כלים ויכולת למעקב הנושא, היועץ לרב לא עומד בקשר ישיר עם הגורם שאמון על הנושא בארגון, אין לנו גם יכולת לבדוק את מהימנות המידע באשר לכמות העובדים.		אחר מספר העובדים עם ידע מניסיון במסגרות ובארגונים המלווים	
הבקשה נדחית.	נבקש לבחון את נוסח הסעיף כך שיובהר כי אין בו כדי לגרוע מזכויות הספק בקניין הרוחני שלו, וכי הספק יהיה רשאי לעשות שימוש חוזר במתודולוגיות, מודלים, תבניות עבודה, שאלונים, מצגות, חומרי הדרכה, כלי עבודה וידע מקצועי שפותחו על ידו, בין אם לפני ההתקשרות ובין אם במהלכה. זאת, למעט תוצרים, הדרכות או תכנים ייעודיים שפותחו במיוחד עבור משרד הבריאות ואשר מהווים קניין רוחני ייחודי של המזמין.	7.3	שימוש בתוצרים	41.
הבקשה נדחית. מבלי לגרוע מכך, המשרד פועל כגוף מנהלי סביר.	נבקש לבחון הוספת הבהרה לפיה ספק לא ייחשב כמפר את ההסכם ולא יחויב בכל סעד, פיצוי, קיזוז או סנקציה אחרת, ככל שאי-עמידה בהתחייבויותיו נגרמה במישרין או בעקיפין כתוצאה מנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה, ובכלל זה החלטות או הנחיות או עיכובים של המזמין ו/או הלקוח, עיכובים במסירת מידע או אישורים, שינוי מדיניות, כוח עליון, שביתות, מצבי חירום, מלחמה או כל אירוע אחר אשר לא ניתן היה לצפותו או למונעו באמצעים סבירים. במקרה כאמור	16.2.5	סנקציות הפרת הסכם	42.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

	יוארכו המועדים הרלוונטיים בהתאם למשך העיכוב שנגרם ועל הספק לא יוטלו סקנציות.			
הבקשה נדחית.	נבקש להסיר את הידע (KNOW-HOW) מתוך הגדרת המילה מידע שכן מדובר בקניין רוחני ומקצועי של הספק.	סעיף 2.1 בנספח ג'	קניין רוחני	43.

בברכה,

ועדת המכרזים משרד הבריאות



מינהל ומשאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר